



## **Stichting Action Uruma**

**Beleidsplan 2019 – 2021**  
update najaar 2021

[www.actionuruma.nl](http://www.actionuruma.nl)



Stichting Action Uruma  
Wormerveerstraat 143  
2547 XN Den Haag  
E-mail: [info@actionuruma.nl](mailto:info@actionuruma.nl)



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Op 25 september 2015 hebben 195 lidstaten de zogenaamde Sustainable Development Goals (SDGs) aangenomen. De SDGs, die onderdeel uitmaken van de duurzame ontwikkelingsagenda voor 2030 van de Verenigde Naties, bestaan uit 17 doelstellingen. De lidstaten moeten ervoor zorgen dat deze doelstellingen worden vertaald in nationaal beleid. De 17 doelstellingen bevatten 169 subdoelen die in 2030 gerealiseerd moeten zijn.

Stichting Action Uruma onderschrijft van harte de United Nations Sustainable Development Goals. De stichting streeft er in het bijzonder naar een wezenlijke bijdrage te leveren aan de SDGs 1 t/m 5.



## Inhoud

|                                                        |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. INTRODUCTIE.....</b>                             | <b>4</b>  |
| <b>2. MISSIE, VISIE EN STRATEGIE .....</b>             | <b>5</b>  |
| 2.1 Missie .....                                       | 5         |
| 2.2 Visie.....                                         | 5         |
| 2.3 Doelstelling .....                                 | 5         |
| 2.4 Strategie .....                                    | 5         |
| <b>3. HUIDIGE SITUATIE .....</b>                       | <b>8</b>  |
| 3.1 Waar we nu staan en hoe we hier zijn gekomen ..... | 8         |
| 3.2 Activiteiten van de organisatie .....              | 8         |
| <b>4. TOEKOMST.....</b>                                | <b>9</b>  |
| <b>5. ORGANISATIE .....</b>                            | <b>10</b> |
| 5.1 Statutaire en contactgegevens .....                | 10        |
| 5.2 Samenstelling bestuur .....                        | 10        |
| <b>6. FINANCIËN .....</b>                              | <b>11</b> |



## 1. Introductie

De Democratische Republiek Congo is een land in het midden van Afrika. Het is een land van contrasten. Het is rijk aan grondstoffen en heeft een prachtige natuur. Tegelijkertijd wordt het land al meer dan 20 jaar verscheurd door gewapende conflicten, met name in de provincies Noord- en Zuid-Kivu in het oosten van het land. Dit zorgt ervoor dat mensen op de vlucht zijn, in diepe armoede leven en vele problemen kennen. Veiligheid is ver te zoeken. Geschat wordt dat 40% van de kinderen niet naar school gaat en dat 70% van de bevolking geen toegang heeft tot gezondheidszorg. Veel jongeren en kinderen leven op straat en staan er alleen voor. Criminaliteit en geweld nemen toe.

Te midden van deze schijnbaar uitzichtloze omstandigheden zien we ook hoop en kansen. We zien mensen die omzien naar de ander. Mensen die zich willen inzetten om verandering te brengen.

In de stad Goma, gelegen in Noord-Kivu, is de Congolese stichting Action Uruma actief. Action Uruma betekent in het Swahili 'compassie in actie'. De stichting staat onder leiding van Roland en Ingeborg Bahozi. Roland is Congolees en opgegroeid in de omgeving van Goma; Ingeborg is Nederlandse en heeft een medische achtergrond als kinderarts. Samen zijn ze bevlogen, gepassioneerd en durven ze te gaan staan voor hun omgeving. Zij geloven in een hoopvolle toekomst voor de jonge generatie.

Concreet betekent dit dat zij zijn gestart met een basisschool met inmiddels ruim 170 kinderen. Ook dragen zij zorg voor straatkinderen in Goma met als doel om door middel van mentorschap en persoonlijke begeleiding, deze kinderen en jongeren verder te helpen. Verder zijn er plannen om een medische kliniek te starten in een van de sloppenwijken in Goma.

In 2019 is de Nederlandse stichting Action Uruma opgericht. Doel van deze stichting is het ondersteunen van de projecten in Congo en het betrekken van mensen vanuit Nederland. Wij geloven namelijk in dit werk. We geloven in de visie om te bouwen aan de fundamenten van de samenleving. We geloven dat investeren in goed onderwijs en medische voorzieningen zowel op de korte als de lange termijn vruchten gaat afwerpen. We geloven in de kracht van een lokaal team met diepe 'roots' in het land en met begrip en kennis van de lokale situatie. En we geloven in de belangrijkste drijfveer van het werk, namelijk een door God gegeven liefde en bewogenheid voor de mensen.

In dit beleidsplan beschrijven we hoe we onze activiteiten vorm willen geven. We delen onze missie, visie en waarden en maken onze plannen concreet door middel van een strategie. Tevens geven we aan welke acties we binnen de termijn van dit beleidsplan willen uitvoeren. Wij zijn hier als stichtingsbestuur enorm enthousiast en gepassioneerd over en nemen u graag hierin mee!





## **2. Missie, visie en strategie**

### **2.1 Missie**

Wij geloven dat familie is bedoeld als een plek waar kinderen veilig zijn en geliefd worden. Kinderen zonder familie zijn uiterst kwetsbaar. In DR Congo worden veel kinderen aan hun lot overgelaten, veelal veroorzaakt door armoede, oorlog, ontheemding of doordat kinderen worden geronseld als kindsoldaat voor een militaire groepering. Hierdoor hebben kinderen geen veilige leefomgeving; zij lopen onderwijs mis en hebben tekort aan eten. Ook zijn ze vatbaar voor ondervoeding en ziektes.

Action Uruma zet zich in voor de kwetsbare kinderen in DR Congo. Dit betekent familie-zijn voor degenen die geen familie meer hebben. Hen één voor één helpen te ontdekken wie zij zijn en hoe waardevol God hen vindt. We willen hen omringen met liefde en voorzien in onderwijs en gezondheidszorg. Onze missie is om hen op te laten groeien tot liefhebbende, eerlijke en sterke leiders. Leiders voor hun eigen families en leiders voor het land.

Om onze missie te vervullen willen we:

- Zorgdragen voor zoveel mogelijk kinderen;
- De cirkel van armoede, corruptie, kindersterfte en misbruik doorbreken;
- Families toegang verlenen tot basale gezondheidszorg.

### **2.2 Visie**

Action Uruma is een non-profit organisatie. Ons doel is om kinderen en jongeren op te laten groeien tot leiders naar Gods hart, leiders die leven naar het voorbeeld dat Jezus gaf. Leiders die eerlijk zijn en leiding geven vanuit liefde, niet uit eigenbelang, trots of hebzucht. Action Uruma wil een transformatie zien in het leven van deze kinderen.

Onze visie is te zorgen voor kinderen in nood in de dorpen en sloppenwijken van DR Congo. Zonder gezin zijn kinderen uiterst kwetsbaar. Wij willen daarom familie voor hen zijn en de zorg en bescherming bieden die zij zo nodig hebben. We willen herstel brengen in eigenwaarde vanuit het besef dat God om hen geeft. Dit doen we door onderwijs te bieden, te zorgen voor voedsel en door gezondheidszorg aan te reiken. Wij maken tijd om te bouwen aan vriendschappen en relaties. We geloven dat het leren kennen van God als Vader, levens verandert doordat jongeren ontdekken wie ze werkelijk zijn; een geliefd kind van God, kostbaar, waardevol en bevestigd. Dit brengt herstel in de gebrokenheid, afwijzing, eenzaamheid en pijn, en geeft hoop voor de toekomst.

### **2.3 Doelstelling**

De stichting heeft primair tot doel om te bouwen aan een betere toekomst voor kinderen, jongvolwassenen en gezinnen in DR Congo door middel van onderwijs, voedselprogramma's, gezondheidszorg en persoonlijke coaching. We stellen ons tot doel om de projecten die onze Congolese counterpart binnen deze doelstelling uitvoert, te ondersteunen in financiële en in praktische zin. Daarnaast beogen we de projecten onder de aandacht te brengen in Nederland, mensen te informeren en te betrekken en, waar nodig, zendingswerkers uit te zenden, te begeleiden en te ondersteunen.

### **2.4 Strategie**

Stichting Action Uruma beoogt haar missie te realiseren vanuit drie specifieke werkterreinen:

1. Onderwijs
2. Voeding & Gezondheid
3. Discipelschap



### **Ad 1. Onderwijs**

Een groot aantal Congolese kinderen heeft geen toegang tot goed onderwijs: 2,5 miljoen kinderen van de basisschoolleeftijd gaan niet naar school. Nationale gegevens wijzen erop dat slechts 67% van de kinderen die in de eerste klas starten de zesde klas haalt. Van deze 67% slaagt slechts 75% voor het eindexamen. De provincies Noord- en Zuid-Kivu, waar de stichting zich in eerste instantie op richt, hebben het laagste percentage schoolgaande kinderen in het land: meer dan 42% van de kinderen is nog nooit naar school geweest.

De beperkte toegang tot onderwijs heeft grote impact op het land. Degene met minder vaardigheden lopen een groter risico om in armoede terecht te komen, omdat ze geen baan kunnen vinden of een lager inkomen hebben. Zij hebben te maken met meer gezondheidsproblemen dan mensen die wel naar school zijn geweest. Ook zijn criminaliteitscijfers in de samenleving veelal hoger wanneer er meer ongeschoolde mensen zijn. In dorpen lopen kinderen een hoger risico geronseld te worden door militaire groeperingen. Er is meer alcoholgebruik. Al deze factoren maken dat veel kinderen niet naar school gaan of dat ze school niet afmaken. Dit heeft grote gevolgen voor de volgende generaties.

We geloven dat we deze vicieuze cirkel kunnen doorbreken door meer kinderen toegang tot onderwijs te geven. Concreet betekent dit dat wij onderwijs aanbieden vanuit een door ons gebouwde school. Op deze manier kunnen kinderen zich ontwikkelen en wordt de basis gelegd voor een vervolgopleiding. Scholing geeft een grotere kans op een baan en met een inkomen zijn de kinderen in staat hun eigen familie te onderhouden. Verder leren we de kinderen sociale en morele vaardigheden en hoe zij goed kunnen samenwerken.

De school staat open voor alle kinderen, ongeacht ras, geslacht of godsdienst. Qua omgang vormen o.a. de Bijbelse 'vruchten van de geest' het uitgangspunt: liefde, vreugde, vrede, geduld, vriendelijkheid en goedheid, geloof, zachtmoedigheid en zelfbeheersing. Vanuit deze gezindheid willen wij de toekomstige leiders benaderen, begeleiden en onderwijzen.

### **Ad 2. Voeding & Gezondheid**

De mate van ondervoeding in DR Congo is alarmerend hoog. 43% van de kinderen jonger dan 5 jaar is chronisch ondervoed. Dit is te wijten aan gebrek aan voedsel, gebrek aan veiligheid en een hoge werkloosheid resulterend in armoede. 69% van de bevolking leeft van minder dan € 1,90 per dag. Statistieken bevestigen dat ondervoede kinderen op school minder goed presteren dan kinderen die drie uitgebalanceerde maaltijden per dag krijgen. Ondervoeding heeft ook invloed op de emotionele gezondheid en het immuunsysteem; er is een hogere kans op depressies en kinderen zijn meer vatbaar voor ziektes en herstellen langzamer. Ook het risico om te sterven aan malaria, HIV en tuberculose is groter.

Om de ondervoeding tegen te gaan voorzien we in ontbijt op school. Het doel is om 4 dagen per week schoolontbijt te verstrekken. De stichting heeft zich ten doel gesteld om dit uit te breiden tot 6 dagen per week. We hebben op een aantal momenten per jaar de school bezocht om de kinderen te meten. Onderzoek wijst uit dat veel kinderen ondervoed zijn. Ondervoeding leidt tot lichamelijke en psychische klachten. Wij willen ons dan ook inzetten om de ondervoeding van onze schoolkinderen en hun families tegen te gaan.

Naast voeding willen we ook bijdragen aan de gezondheidszorg. Een groot deel van de Congolese bevolking heeft beperkte of geen toegang tot gezondheidszorg. Gemiddeld één op de tien kinderen sterft voordat het 5 jaar is. Ter vergelijking: in Nederland is dit 1 op de 250 kinderen (bron: Unicef). De stichting wil daarom starten met de bouw van een medische kliniek in een sloppenwijk in Goma. Met deze medische kliniek willen wij ook de gezondheid van mensen bevorderen door de toegang tot medische



zorg te verbeteren en dichterbij de mensen te brengen. We willen levens redden, lijden verlichten en door onze daden en betrokkenheid mensen in aanraking brengen met de liefde van God.

De kliniek zal een kind-moeder kliniek zijn, gericht op fysieke en psychologische zorg. Er zal medische training plaatsvinden met en door internationale gezondheidsspecialisten. Aanvullend willen we uitreiken naar gebieden met geen of nauwelijks medische zorg.

### **Ad 3. Discipelschap**

We geloven in de kracht van familie. Om familie te zijn voor degenen die geen thuis meer hebben. In een familie is er liefde, zorg en bescherming. Wij geloven dat het de plek is om je identiteit te vinden. Om te zien wie je bent en waar je vandaan komt. En om de reden te ontdekken waarom je leeft.

Waar kinderen en jongeren geen familie (meer) hebben, willen we naast hen komen staan en hen helpen. We noemen dit discipelschap. Discipelschap betekent voor ons tijd nemen met kinderen en jongeren, één voor één. Familie-zijn voor degene die geen familie meer hebben. Door samen op te trekken hen te leren wie zij zijn en hun door God gegeven waarde en identiteit te leren kennen. We willen hen voorgaan in een liefdevolle relatie met de hemelse Vader en hen een levenswijze van gebed en aanbidding leren. We willen hen op laten groeien tot de toekomstige leiders, waartoe zij bestemd zijn. Ook helpen wij hen heel praktisch een passende opleiding en werk te vinden.

Praktisch willen we starten met een opleiding tot timmerman voor de jongeren waarmee we werken, voor straatjongeren en voor degenen die geen andere mogelijkheden hebben. Er zal theoretisch en met name ook praktisch onderwijs zijn. Daarnaast trainen we deze jongeren in het kennen van God en een leven met God.

Speciaal voor de straatjongeren stellen we een team op dat zich actief met deze doelgroep zal bezighouden. Hiermee hopen we dat veel jongeren een hoopvolle, nieuwe weg zullen inslaan.

## **2.5 Activiteiten in Nederland**

Naast voornoemde werkterreinen richt de stichting zich ook op het ontplooien van activiteiten in Nederland. Dit doen we om betrokkenen (achterban, donateurs) te informeren over de projecten en om fondsen te werven.

Informerende activiteiten betreffen onder andere:

1. Communicatie met betrokkenen en donateurs;
2. Opstellen, coördineren en verspreiden van nieuwsbrieven;
3. Onderhouden van de website;
4. Organiseren van informatiebijeenkomsten om betrokkenen en donateurs te informeren over het werk in Congo.

De belangrijkste fondswervende activiteiten zijn:

1. Het organiseren van (doorlopende) verkoopactiviteiten;
2. Het organiseren van collectes tijdens informatieavonden;
3. Het organiseren van sponsoractiviteiten;
4. Het aanschrijven en betrekken van bedrijven en fondsen.



### **3. Huidige situatie**

#### **3.1 Waar we nu staan en hoe we hier zijn gekomen**

In 2019 is de stichting opgericht (KvK-nummer 75056127). Zij kent een voltallig bestuur en heeft de ANBI-status verkregen (RSIN-nummer 860124435). De komende jaren wil de stichting met behulp van fondsenwerving de continuïteit van de stichting waarborgen.

De stichting ondersteunt het werk en de visie van haar Congolese counterpart met dezelfde naam, opgericht in 2009. Roland Bahozi heeft vanuit deze Congolese stichting sindsdien veel tijd geïnvesteerd in meerdere jongeren in DR Congo. Tevens is hij in 2016 een basisschool gestart in het dorp Kashongolere, waar op dit moment 170 kinderen onderwijs krijgen in 5 klassen. Ten slotte heeft hij grond aangekocht in een van de sloppenwijken van Goma en twee gebouwen gebouwd ten behoeve van een medische kliniek.

#### **3.2 Activiteiten van de organisatie**

De activiteiten voor de komende jaren richten zich op het verwerven van meer grond rondom de reeds aangekochte grond, zodat de kliniek verder gebouwd en opgestart kan worden. Een ander speerpunt is het uitbreiden van de basisschool in het dorp Kashongolere, onder andere door middel van de bouw van een zesde klaslokaal. Daarnaast gaan we starten met de opleiding tot timmerman voor de jongeren waarmee we werken.

Concreet omvatten de activiteiten voor de kliniek:

- Verdere aankoop van land
- Bouw van muur rondom het terrein
- Bouw/uitbreiding van kliniekgebouwen
- Aanschaf inventaris
- Training van mensen
- Opbouw van medisch team

Voor de school ligt de nadruk op de volgende activiteiten:

- Bouw van zesde klaslokaal
- Verbeteren van schoolgebouw
- Aanschaf van schoolmaterialen
- Uitbreiding van schoolontbijt
- Uitwerking van plannen met betrekking tot beroepsonderwijs

Voor discipelschap richten we ons op:

- Bouwen van relaties
- Voorbereiding van land voor de bouw van een timmerwerkplaats
- Bouw van werkplaats/klaslokaal en organisatie workshop
- Start van timmermansopleiding en bijbeltraining



#### 4. Toekomst

In de periode waarvoor dit beleidsplan is geschreven (2019-2021) is onze aandacht met name gericht op het versterken van de reeds geïnitieerde projecten.

Ten eerste betekent dit dat we streven naar een groei in het aantal kinderen dat onderwijs heeft genoten. Parallel hieraan gaan we aan de slag met het opzetten van een programma wat helpt om kinderen door te laten stromen naar vervolg/hoger onderwijs. In het dorp waar de basisschool staat willen we beroepsonderwijs starten en een generatie kinderen laten opgroeien die een goede basis hebben aan onderwijs en daarnaast getraind zijn in een leven met God. We willen connecties maken met de lokale leiders, overheid, politie en kerkleiders om samen te werken aan een positieve verandering op deze plek.

Ten tweede richten we ons op het operationaliseren van de medische kliniek. Zodra het gebouw gereed is voor gebruik gaan we over tot de aanschaf van inventaris. Tegelijkertijd zullen we mensen trainen voor het werk in de kliniek en bouwen we een medisch team op. Dit kunnen zowel lokale als internationale medici zijn. In aanvulling op de werkzaamheden in de kliniek zullen we medische 'outreaches' opzetten, om zorg te bieden op plekken waar op dit moment helemaal geen medische zorg is. Daarnaast is ons doel om een programma op te zetten waarbij we kinderen op scholen medisch checken en door middel van preventie en een basisbehandeling de last van ziekte verlagen.

Tot slot streven we ernaar om een nauwere relatie op te bouwen met straatkinderen en jongeren in Goma. Dit kost tijd. We willen in hen investeren, tijd met hen door brengen en hun vertrouwen winnen. Daarbij is ons streven om jongeren direct ook te trainen om zelf een plek in te nemen en andere jongeren te helpen en te begeleiden. Met het starten van de timmermansopleiding creëren we een plek waar de jongeren op een praktische manier een vak kunnen leren en tegelijk bijbelonderwijs kunnen ontvangen.



## 5. Organisatie

### 5.1 Statutaire en contactgegevens

Naam: Stichting Action Uruma  
KVK-nummer: 75056127  
RSIN-nummer: 860124435  
ANBI-status: De stichting heeft de ANBI-status in 2019 verkregen.

Postadres: Stichting Action Uruma  
Wormerveerstraat 143  
2547 XN Den Haag  
Nederland

Website: [www.actionuruma.nl](http://www.actionuruma.nl)  
Email: [info@actionuruma.nl](mailto:info@actionuruma.nl)

### 5.2 Samenstelling bestuur

Het stichtingsbestuur bestaan ten tijde van het vaststellen van het beleidsplan uit:

Voorzitter: mevr. Ingeborg Bahozi-Zoet  
Penningmeester: dhr. Richard Serpenti  
Secretaris: vacant





## 6. Financiën

Onderstaand overzicht toont de lopende kosten en de gewenste investeringen om onze doelen in 2019, 2020 en 2021 te kunnen realiseren.

| <i>bedragen in euro's</i>            | 2019          | 2020          | 2021          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Onderwijs</b>                     |               |               |               |
| Onderwijzers                         | 1.700         | 5.000         | 5.900         |
| Schoolontbijt*                       | 3.000         | 6.000         | 13.000        |
| Schoolmaterialen en --boeken*        | 300           | 720           | 840           |
| Bouw klaslokaal                      | 3.000         | -             | -             |
| Schooldocumenten                     | 1.000         | -             | -             |
| Opknappen school*                    | 1.000         | 7.000         | 4000          |
| <b>Subtotaal</b>                     | <b>10.000</b> | <b>18.720</b> | <b>23.740</b> |
| <b>Kliniek</b>                       |               |               |               |
| Medische checks op school*           | -             | 1.300         | 1.300         |
| Vorbereiding en start bouw kliniek*  | 3.000         | 13.200        | p.m.          |
| <b>Subtotaal</b>                     | <b>3.000</b>  | <b>14.500</b> | <b>12.300</b> |
| <b>Houtwerkplaats</b>                |               |               |               |
| Onderwijzers                         | -             | 1.200         | 2.400         |
| Materieel en transport*              | -             | 2.900         | 5.750         |
| Bouw werkplaats en klaslokaal*       | 7.000         | 28.200        | -             |
| <b>Subtotaal</b>                     | <b>7.000</b>  | <b>32.300</b> | <b>8.150</b>  |
| <b>Ondersteuning zendingswerkers</b> | <b>3.000</b>  | <b>14.880</b> | <b>14.910</b> |
| <b>Overige kosten</b>                |               |               |               |
| Bezoek zendingswerkers aan Nederland | -             | 5.000         | 5.000         |
| Beheerkosten                         | 150           | 600           | 600           |
| <b>Subtotaal</b>                     | <b>150</b>    | <b>5.600</b>  | <b>5.600</b>  |
| <b>Totaal</b>                        | <b>23.150</b> | <b>86.000</b> | <b>64.700</b> |

\* Dit bedrag is inclusief ondersteuning lokale zendingswerkers in Congo, zie toelichting projectkosten hieronder

Bovenstaande bedragen zijn gebaseerd op een reële schatting. Op basis van de berekeningen van materiaal en onderhandelingen zullen bovenstaande bedragen eventueel bijgesteld worden.

**Toelichting projectkosten**

Bij de realisatie van de projecten in Congo vervullen onze zendingwerkers ter plekke een essentiële rol. Zij initiëren de projecten, schaffen materialen aan en coördineren de werkzaamheden. Zonder hun aanwezigheid en inzet kunnen we geen projecten uitvoeren. Daarom nemen we in de projectbegrotingen een post op voor financiële ondersteuning van de zendingswerkers, ter grootte van 20% van de directe projectkosten.

Inmiddels is er in de financiering voor de bouw van het zesde klaslokaal voorzien en is de bouw ervan gerealiseerd.

De stichting zal voornamelijk afhankelijk zijn van donaties. Voor de komende jaren zal er actief aan fondswerving worden gedaan. Behalve particulieren zullen ook organisaties, scholen, stichtingen en bedrijven worden benaderd om te sponsoren. Met name stichtingen die soortgelijke doelen nastreven in het verbeteren van onderwijs en medische zorg.